

Asamblea Extraordinaria



Mejoras en la efectividad de la RILAA

Dra. Margarita Corrales
Secretaría *ex-officio*
PANAFTOSA-OPS/OMS

OPS



Organización
Panamericana
de la Salud



Organización
Mundial de la Salud
OFICINA REGIONAL PARA LAS
Américas

PANAFTOSA

Centro Panamericano de Fiebre Aftosa
y Salud Pública Veterinaria



RILAA
INFAL

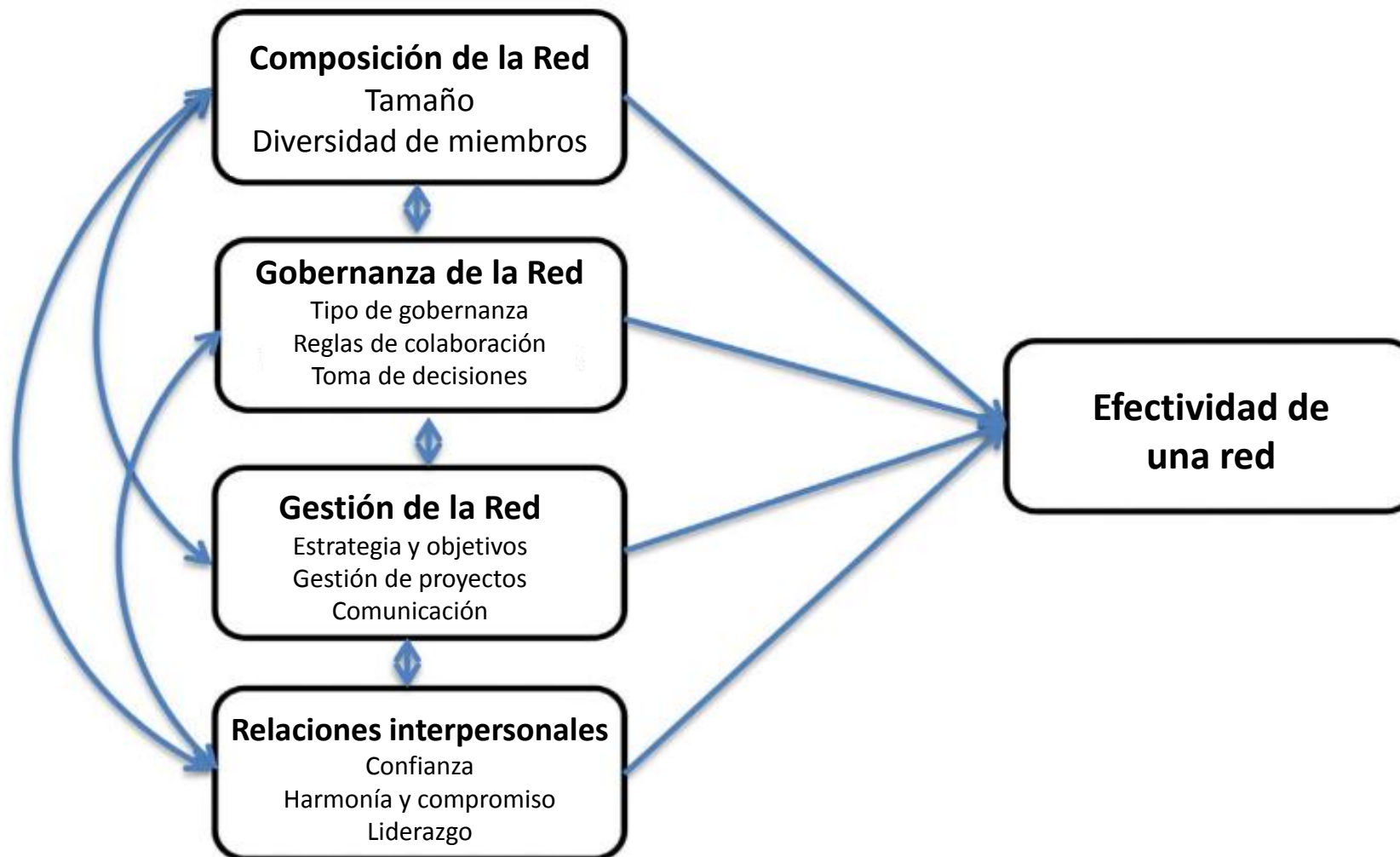
Red Interamericana de Laboratorios
de Análisis de Alimentos

Inter-American Network of
Food Analysis Laboratories

Análisis de la efectividad de la RILAA

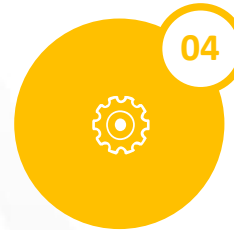
Encuesta RILAA Febrero 2020

- i. Determinar el efecto de la composición y tamaño de la red sobre la efectividad de la RILAA.
- ii. Determinar el efecto de la gobernanza de la red sobre la efectividad de la RILAA.
- iii. Determinar el efecto del proceso de gestión de la red sobre la efectividad de la RILAA.
- iv. Determinar el efecto de factores relacionales sobre la efectividad de la RILAA.



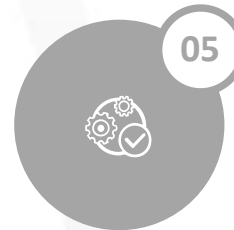
Aplicación de Estudio-caso RILAA

Objetivo: Evaluar la efectividad de la RILAA



Consideran las opiniones y experiencias de las personas entrevistadas

Quién, qué y dónde
Preguntas se pueden responder por documentos, encuestas y entrevistas



Utilizan evidencia de distintas fuentes

Cómo y porqué
Los estudios de caso profundizan en el cómo y porqué



Las percepciones y interpretaciones del investigador son consideradas

No	Pregunta	Tipo de pregunta			Variable		
		Abierta	Cerrada	Dicotómica	Opinión	Comport	Atributo
Preguntas generales							
1	Nombre del Laboratorio		•				•
2	País		•				•
3	¿Cuántos años su lab ha sido miembro de RILAA?		•				•
4	Nombre de su puesto		•				•
5	Posición en la compañía		•				•
6	Departamento		•				•
7	Tamaño laboratorio		•				•
8	Grupo de edad		•				•
9	Género			•			•
10	Análisis que conduce su laboratorio	•					•
Necesidades de los labs							
11	¿Qué experiencia o habilidades faltan en su laboratorio?	•			•		
12	¿Qué desafíos tendrá que afrontar su laboratorio en los próximos 5 años?	•			•		
Efectividad de la Red							
13	¿La RILAA mejoró la capacidad de su laboratorio?	•			•		
14	¿Está satisfecho con la calidad de los laboratorios?		•		•		
15	¿Está satisfecho con los ensayos interlaboratorios de la RILAA?		•		•		
16	Indique tres aspectos positivos y negativos de la RILAA	•					•
17	¿Cómo mejoraría los mecanismos de financiación de la RILAA?	•			•		
Gobernanza de la Red							
18	¿Qué le parece la gobernanza de la Red?		•		•		
29	¿Cómo mejoraría la gobernanza de la Red?	•			•		
Proceso de gestión							
20	¿Está satisfecho con la estrategia Técnica de la RILAA?		•		•		
Factores inter-personales							
21	¿Está satisfecho con la comunicación de la Red?		•		•		
22	¿Piensa que hay confianza entre los miembros de la Red?			•	•		

Países participantes



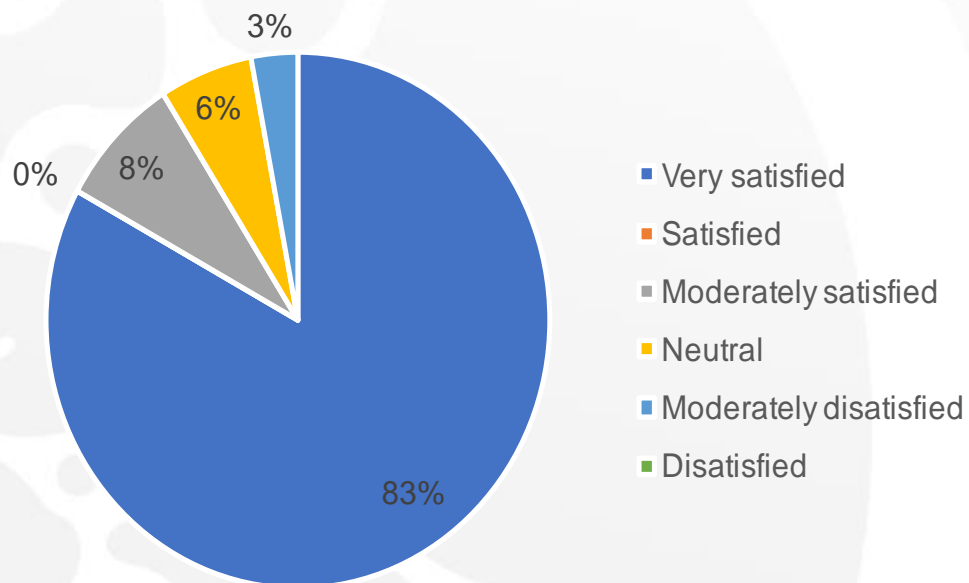
- RILAA está constituida por 92 laboratorios de 22 países
- 36 laboratorios son oficiales
- Un total de 36 laboratorios participaron en la encuesta. Approx. 50% son laboratorios oficiales
- Hubo representantes de 15/22 países miembros de la red

Características de los participantes

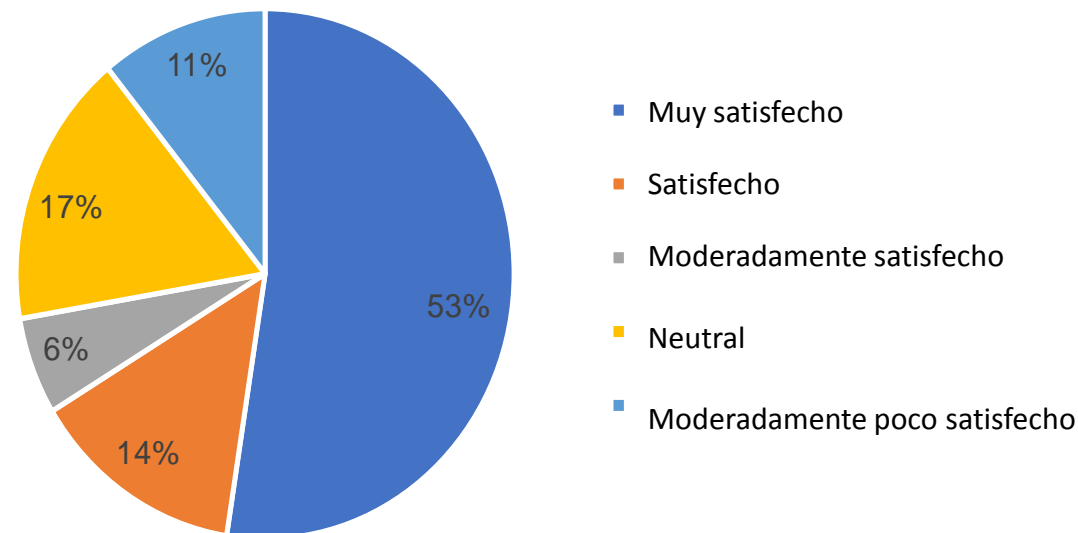
Variables		N	Percentage
Posición	Director	4	11%
	Gestor Senior	18	50%
	Gestor Intermedio	8	22%
	Técnico de laboratorio	6	17%
Género	Femenino	27	75%
	Masculino	9	25%
Grupo de Edad	≤ 25	0	0%
	Entre 25-49	35	97%
	Entre 50-65	1	3%
Tamaño laboratorio	Micro	5	14%
	Pequeño	15	42%
	Medio	15	42%
	Grande	1	2%
Tipo de laboratorio	Microbiología	7	19%
	Química	7	19%
	Calidad (Todas disciplinas)	21	58%
	Otros	1	3%
Tiempo como miembro en la RILAA	≤ 5 años	0	0%
	Entre 5 – 9 años	2	6%
	Between 10 – 19 años	13	36%
	≥ 20 años	21	58%

Efectividad de la RILAA

Seminarios

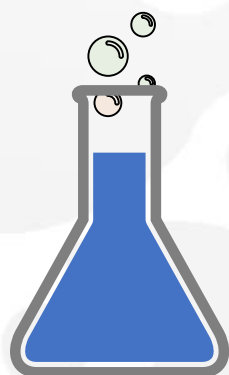


Interlaboratorios





Interlaboratorios 2019



Seroagrupación, serotipificación y pruebas de susceptibilidad antimicrobiana de ocho cepas de Salmonella. -GFN

Argentina, Belize, Bolivia, Brazil, Chile, Costa Rica, Colombia, Cuba, Ecuador, Honduras, Guyana, Jamaica, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Suriname, Uruguay and Venezuela.

19

Países

Ensayos de aptitud sobre determinación de Hierro en harina de trigo. -INCQS

Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Panama, Suriname and Uruguay

11

Países

Determinación de micotoxinas en maíz. -INCQS

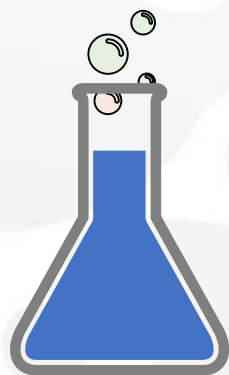
Brasil, Colombia, El Salvador, Honduras, Suriname and Uruguay.

6

Países



Interlaboratorios 2020



Recuento de aerobios mesófilos, Recuento de coliformes totales, Recuento de coliformes fecales, Recuento de *Escherichia coli*, y Recuento de enterobacterias Recuento de Estafilococos coagulasa positivos en leche en polvo. -LATU

Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Cuba, Panamá, Paraguay, Honduras, Nicaragua, Ecuador, El Salvador, México y Uruguay

13

Países

Determinación sodio en fideos. -INCQS

Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, El Salvador, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay

11

Países

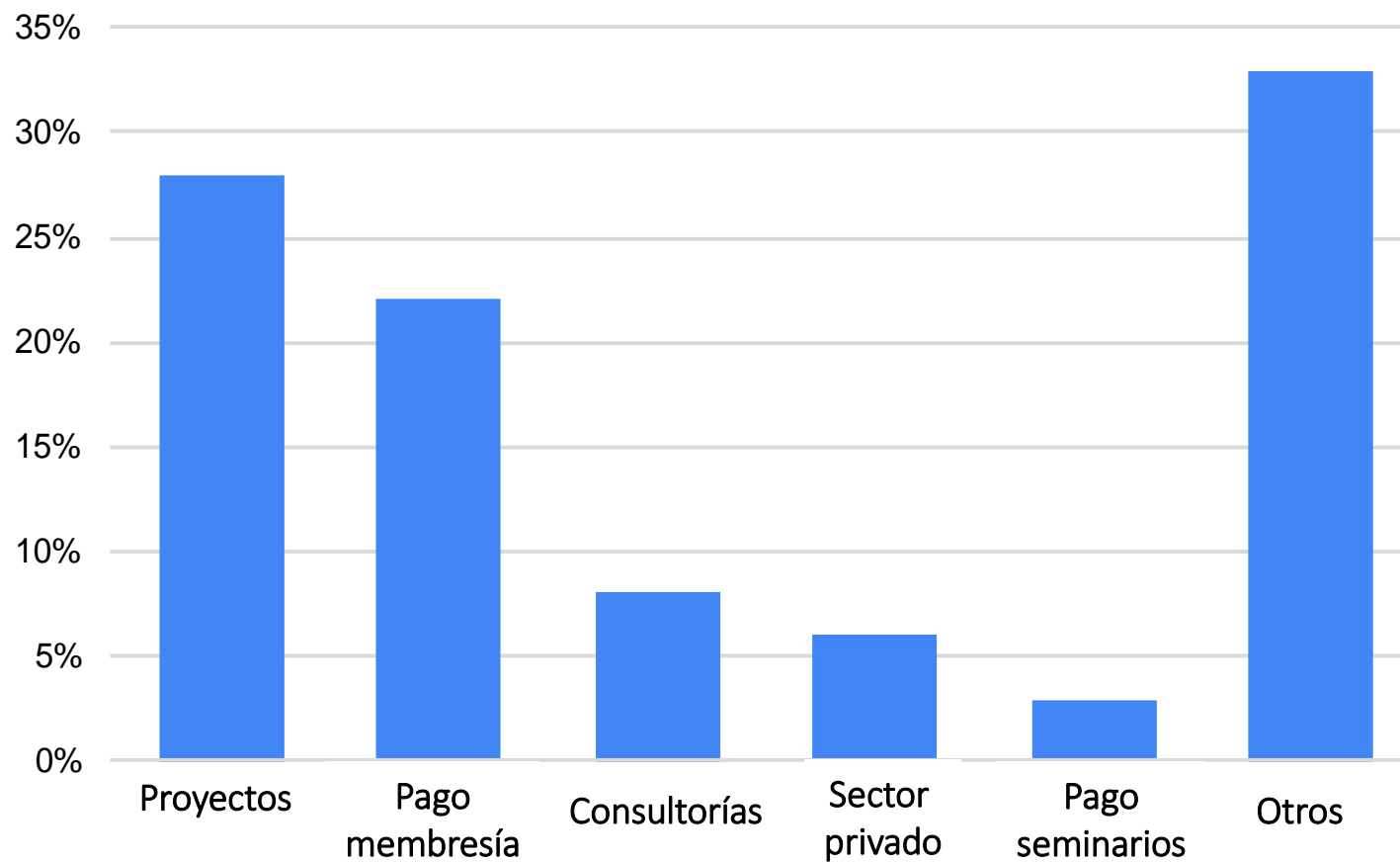
Determinación tetraciclinas en leche en polvo -INCQS.

Brasil, Chile, Honduras, Cuba, Belize y Uruguay

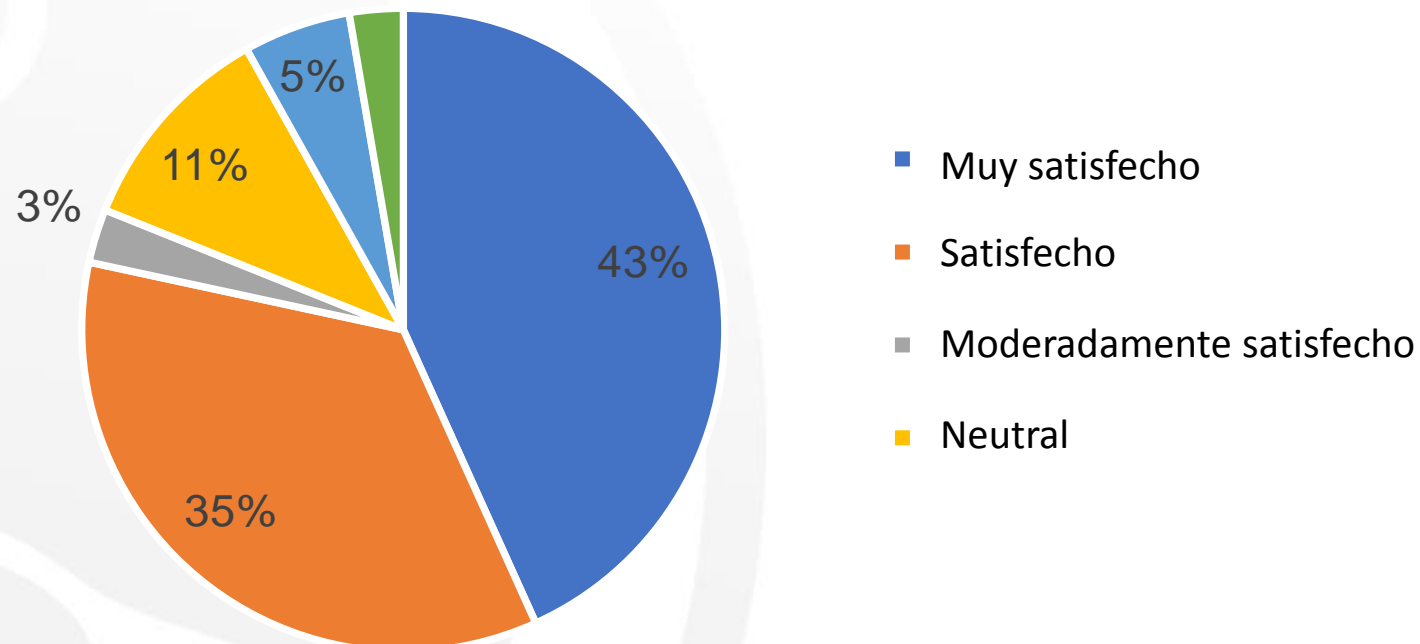
6

Países

Mecanismos de financiación propuestos

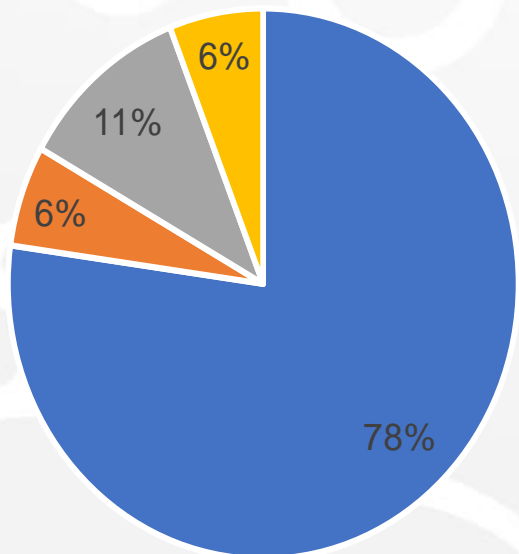


Gobernanza y Gestión de la RILAA



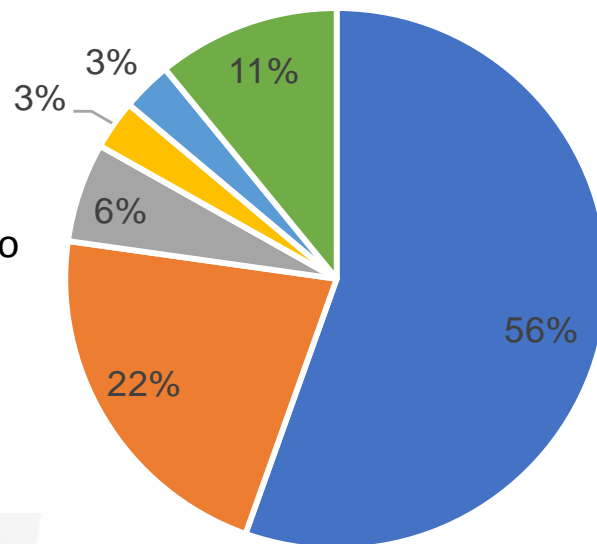
Estrategia y relaciones inter-personales

Objetivos Estratégicos



- Muy satisfecho
- Satisfecho
- Moderadamente satisfecho
- Neutral
- Poco satisfecho
- Nada satisfecho

Comunicación



- Muy satisfecho
- Satisfecho
- Moderadamente satisfecho
- Neutral
- Poco satisfecho
- Nada satisfecho

	Fortalezas	Debilidades
Red Interamericana de Laboratorios de Análisis de Alimentos	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Gran cantidad de conocimientos / acceso a la experiencia</i> • <i>Confiable</i> • <i>Regional</i> • <i>Imparcial</i> • <i>Flexible</i> • <i>Buenas plataformas para compartir información</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Falta de fondos</i> • <i>Bajo compromiso de los miembros</i> • <i>No aprovechar todo el potencial</i> • <i>Enfoque limitado en la difusión de datos</i> • <i>Desafíos de TI en algunos países</i> • <i>Contribuciones voluntarias de miembros</i>
	Oportunidades	Amenazas
	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Desarrollo de una formación más sofisticada</i> • <i>Utilización de herramientas de TI para compartir información</i> • <i>Vinculación con otras redes / iniciativas</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Liderazgo débil</i> • <i>Falta de claridad de roles y responsabilidades</i> • <i>Débil utilización de los recursos humanos</i> • <i>Intercambio de información insuficiente</i>

Roles fundamentales en la gobernanza de una red

ROLES FUNDAMENTALES A ASUMIR POR EL CE		Rol actual
PRODUCTOR	Énfasis en cuestiones técnicas. Prepara procesos y modelos de redes. Ocupado por hacer las cosas, pero capaz de planificar a largo plazo. Mantiene las ruedas en movimiento.	Presidencia y Secretaría Ex-officio.
ADMINISTRADOR	Le gusta mantener las cosas en orden, seguir presupuestos y estándares. Política inclusiva que sigue reglas y regulaciones. Asegura la participación política.	Secretaría Ex-officio
INTEGRADOR	Negociador y reconciliador. Bueno con las personas. Integración entre miembros y ayuda para generar confianza.	Secretaría Ex-officio Coordinadores GTs
EMPRENDEDOR	Líder entusiasta y visionario. Ve oportunidades y es capaz de colocar prioridades en la agenda. Moviliza personal y finanzas. Evita la "cinta roja". Enérgico y dispuesto a correr riesgos.	

Incrementar compromiso de los miembros

1. Tener un Comité Ejecutivo más integrador y participativo que promueva una comunicación regular entre todos los miembros de la red.
2. En segundo lugar, seleccionar cuidadosamente a los miembros del Comité Ejecutivo.
3. En tercer lugar, incorporar algunos procedimientos de seguimiento y evaluación para servir como evidencia para que el Comité Ejecutivo expulse a los actores.
4. Una tarifa de membresía haría que sólo aquellos laboratorios interesados participasen e impactaría positivamente la financiación de la red (Planko et al., 2017).

Conclusión

- La RILAA tiene un gran potencial para convertirse en una red de referencia en la Región
- La instauración de cuotas de membresía, cuotas de cursos o la creación de asociaciones público-privadas puede ayudar a una sostenibilidad de la RILAA a largo plazo.
- Cambio general en el modo de gobernanza de la RILAA para asegurar el desarrollo de la red.
- Selección cuidadosa de los miembros del Comité Ejecutivo. Tres o cuatro actores de laboratorio que podrían asumir roles clave de liderazgo como productor, administrador, integrador y emprendedor.
- Integración de laboratorios de alimentos en actividades de análisis de riesgos, en especial evaluación de riesgos.

Asamblea Extraordinaria



Gracias

OPS



Organización
Panamericana
de la Salud



Organización
Mundial de la Salud
OFICINA REGIONAL PARA LAS
Américas

PANAFTOSA

Centro Panamericano de Fiebre Aftosa
y Salud Pública Veterinaria



RILAA
INFAL

Red Interamericana de Laboratorios
de Análisis de Alimentos

Inter-American Network of
Food Analysis Laboratories

IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS

CARACTERIZACIÓN DE PELIGROS

EVALUACIÓN DE LA EXPOSICIÓN

CARACTERIZACIÓN DEL RIESGO

GESTIÓN DEL RIESGO

RIESGOS PARA LA SALUD

- Peligros biológicos, físicos o químicos, que pueden afectar a la salud de las personas.
- Relación entre la ocurrencia y la gravedad (necesidad de atención médica, efectos permanentes, muerte, etc.)
- Evaluación dosis-respuesta. Cantidad (o concentración) necesaria para producir un daño.
- Nivel o frecuencia de exposición.
- Confrontación de los datos de la caracterización y la evaluación de la exposición. Lo deseable sería contar con valoraciones cuantitativas, pero no siempre es posible, por lo que es aceptable una aproximación cualitativa.

RIESGOS PARA EL ENTORNO

- Peligros biológicos, físicos que son capaces de afectar el equilibrio de un sistema natural definido.
- Relación entre la ocurrencia y la gravedad (tiempo de recuperación del ecosistema, pérdida de biodiversidad, etc.)
- Además de la exposición "normal" se deben considerar los riesgos derivados de circunstancias operativas de emergencia.
- Se debe considerar la resiliencia y la capacidad de carga del medio receptor.

- Una vez finalizados los cuatro pasos de la evaluación del riesgo, se obtienen los elementos necesarios para su gestión, que debe ser realizada de manera independiente.